

# 案件1

## 令和4年度決算について

## 案件 1

## 令和4年度決算について

令和4年度は、新型コロナウイルスの感染拡大が続く中で、公立病院、また感染症指定医療機関として地域医療の中心的な役割を担うべく、多くの患者を受け入れました。

一方で、「通常診療との両立」をはかるという本院の基本方針のもと、7月に患者のQOLの維持・向上をはかるため、さらなる低侵襲な手術を行うための支援ロボット「ダ・ヴィンチ」を導入したほか、令和5年1月には、発音機能への外科的治療を提供する「音声外科センター」を開設し、さらに、既設の「下肢機能再建センター」では「変形性膝関節症に対する再生医療」を新たに開始するなど、専門性を追求した質の高い医療の提供に取り組みました。

経営面では、令和4年3月に国のガイドラインで示された内容をもとに、各方面からご意見やご指摘をいただきながら、本院のあり方やその方針、コロナ後の経営の考え方などを示した、「経営強化プラン（第3次中期経営計画）」を策定したところです。

今後も、高度で専門性の高い医療提供体制をさらに充実させるとともに、地域医療とのさらなる連携強化に努め、地域から信頼され選ばれる病院となるよう取り組んでいきます。

### 1. 令和4年度の主な取組について

- 新型コロナウイルス感染症への対応と通常診療の両立
- 地域医療支援病院の役割や機能の強化
- “緊急経営改善チーム”による経営改善の取組（経営コンサルタントからの提案・助言）
- 情報発信の強化

## 2. 令和4年度決算について

### 1. 病院事業収益に関する事項

(単位:円)

区 分	令和4年度	令和3年度	増 減 額
医 業 収 益	9,441,043,476	9,078,757,326	362,286,150
入院収益	5,882,323,651	5,703,964,153	178,359,498
外来収益	2,797,460,928	2,644,646,566	152,814,362
その他医業収益	761,258,897	730,146,607	31,112,290
医 業 外 収 益	2,843,981,072	3,115,588,221	△ 271,607,149
受取利息及び配当金	368,172	294,331	73,841
一般会計負担金	653,162,000	735,032,000	△ 81,870,000
一般会計補助	5,525,000	0	5,525,000
補助金	1,544,136,000	1,798,399,040	△ 254,263,040
長期前受金戻入	472,267,660	428,431,958	43,835,702
その他医業外収益	168,522,240	153,430,892	15,091,348
特 別 利 益	848,800	6,431,550	△ 5,582,750
過年度損益修正益	55,660	559,670	△ 504,010
その他特別利益	793,140	5,871,880	△ 5,078,740
病院事業収益計	12,285,873,348	12,200,777,097	85,096,251

### 2. 病院事業費用に関する事項

(単位:円)

区 分	令和4年度	令和3年度	増 減 額
医 業 費 用	10,480,935,762	10,107,000,797	373,934,965
給与費	5,305,861,471	5,227,995,122	77,866,349
材料費	2,020,861,808	1,914,911,781	105,950,027
経費	2,167,411,048	2,075,018,054	92,392,994
減価償却費	910,036,395	856,133,040	53,903,355
資産減耗費	58,598,568	16,973,026	41,625,542
研究研修費	18,166,472	15,969,774	2,196,698
医 業 外 費 用	574,198,406	506,797,071	67,401,335
支払利息及び企業債取扱諸費	108,178,713	112,088,881	△ 3,910,168
医師看護師養成費	12,010,000	12,810,000	△ 800,000
雑損失	454,009,693	381,898,190	72,111,503
特 別 損 失	1,205,445	429,940	775,505
過年度損益修正損	165,800	429,940	△ 264,140
その他特別損失	1,039,645	0	1,039,645
病院事業費用計	11,056,339,613	10,614,227,808	442,111,805
当年度純利益	1,229,533,735	1,586,549,289	△ 357,015,554
当年度利益剰余金	3,610,294,629	2,380,760,894	1,229,533,735

### 3. 令和4年度決算の経営指標について

項目	算 出 基 礎		令和4年度	令和3年度	増 減
病 床 利 用 率	一般	年 延 入 院 患 者 数 88,507 人	74.2 %	72.3 %	1.9 %
		年 延 病 床 数 119,355 床			
一 日 平 均 患 者 数	入院	年 延 入 院 患 者 数 90,560 人	248.1 人	243.4 人	4.7 人
		診 療 日 数 365 日			
	外来	年 延 外 来 患 者 数 186,053 人	765.7 人	736.6 人	29.1 人
		診 療 日 数 243 日			
外 来 入 院 患 者 比 率		年 延 外 来 患 者 数 186,053 人	205.4 %	200.7 %	4.7 %
		年 延 入 院 患 者 数 90,560 人			
救 急 搬 送 応 需 率		年 延 救 急 搬 送 応 需 件 数 5,041 件	85.2 %	85.7 %	△ 0.5 %
		年 延 救 急 搬 送 依 頼 件 数 5,914 件			
患 者 一 人 一 日 当 たり 診 療 収 入	入院	入 院 収 益 5,882,323,651 円	64,955 円	64,203 円	752 円
		年 延 入 院 患 者 数 90,560 人			
	外来	外 来 収 益 2,797,460,928 円	15,036 円	14,835 円	201 円
		年 延 外 来 患 者 数 186,053 人			
	合計	入 院 外 来 収 益 8,679,784,579 円	31,379 円	31,256 円	123 円
		年 延 入 院 外 来 患 者 数 276,613 人			
医 業 収 益 対 する 医 療 材 料 費 の 割 合		医 療 材 料 費 2,013,091,392 円	21.3 %	21.0 %	0.3 %
		医 業 収 益 9,441,043,476 円			
医 業 収 益 対 する 職 員 給 与 費 の 割 合		職 員 給 与 費 5,283,349,471 円	56.0 %	57.3 %	△ 1.3 %
		医 業 収 益 9,441,043,476 円			
総 収 支 比 率		総 収 益 12,285,873,348 円	111.1 %	114.9 %	△ 3.8 %
		総 費 用 11,056,339,613 円			
経 常 収 支 比 率		経 常 収 益 12,285,024,548 円	111.1 %	114.9 %	△ 3.8 %
		経 常 費 用 11,055,134,168 円			
医 業 収 支 比 率		医 業 収 益 9,441,043,476 円	90.1 %	89.8 %	0.3 %
		医 業 費 用 10,480,935,762 円			

#### 4. 利益剰余金の取扱い等について

		未処分利益剰余金
令和4年度末残高		3,610,294,629
議会の議決による処分額		△1,500,000,000
①	建設改良積立金	△1,500,000,000
	その他積立金の積立	0
② 処分後残高(繰越利益剰余金)		2,110,294,629

##### ① 建設改良積立金（15億円）

経営強化プランに反映させた、施設設備や医療機器等の更新・整備計画に基づく事業費等に対する財源の一部とする

##### ② 繰越利益剰余金（約21億円）

経営強化プランで想定している現時点での収支赤字への備え等  
資金の管理・運用に関しては、運用手法の拡大を検討